

GHID COMPLEX PENTRU ELABORAREA LUCRĂRILOR DE LICENȚĂ, DIPLOMĂ ȘI DISERTAȚII - 2025

Ghid Complet pentru Studenți - Standarde Academice Actuale România

*Ghid elaborat conform cerințelor UEFISCDI și standardelor universitare românești
pentru anul academic 2024-2025*

<https://lucrari-licenta.com>

**Servicii profesionale de Consultanta si Redactare Lucrari de Licenta Disertatie
Master Diploma Profesionala | Consultanta 20 Ani • 0746821926**

CUPRINS

PARTEA I - FUNDAMENTELE CERCETĂRII ACADEMICE

1. Introducere în Cercetarea Academică
2. Tipurile de Lucrări Academice
3. Cerințele Generale și Diferențierea pe Niveluri

PARTEA II - PLANIFICAREA ȘI METODOLOGIA 4. Alegerea și Delimitarea
Temei 5. Metodologia Cercetării 6. Designul Studiului de Cercetare

PARTEA III - STRUCTURA ȘI REDACTAREA 7. Structura Standard a Lucrărilor
Academice 8. Redactarea Academică și Stilul Științific 9. Citarea și Referințele
Bibliografice

PARTEA IV - ASPECTE TEHNICE ȘI FINALIZARE 10. Formatarea și
Tehnoredactarea 11. Verificarea Originalității și Etica Academică 12. Pregătirea pentru
Susținere

PARTEA I - FUNDAMENTELE CERCETĂRII ACADEMICE

1. INTRODUCERE ÎN CERCETAREA ACADEMICĂ

1.1 Scopul și Importanța Lucrărilor Academice

Lucrările de licență, diplomă și disertații reprezintă punctul culminant al studiilor universitare, demonstrând capacitatea studentului de:

- **Gândire critică și analiză complexă**
- **Aplicarea cunoștințelor teoretice în practică**
- **Cercetare independentă și metodică**
- **Comunicare academică la nivel profesional**

1.2 Competențele Dezvoltate Prin Cercetarea Academică

Competențe Cognitive:

- Analiză și sinteză a informațiilor
- Evaluare critică a surselor
- Formularea ipotezelor și concluziilor

Competențe Metodologice:

- Selectarea și aplicarea metodelor de cercetare
- Colectarea și procesarea datelor
- Interpretarea rezultatelor

Competențe Comunicative:

- Redactarea academică
- Structurarea argumentației
- Prezentarea publică a rezultatelor

2. TIPURILE DE LUCRĂRI ACADEMICE

2.1 Lucrarea de Licență

Caracteristici:

- **Durata:** 40-70 pagini
- **Nivel:** Studii de licență (Bachelor)
- **Obiectiv:** Demonstrarea competențelor dobândite
- **Complexitate:** Moderată, cu accent pe aplicarea cunoștințelor

Cerințe specifice:

- Revizuirea literaturii relevante
- Metodologia adaptată nivelului de studii
- Partea aplicativă (studiu de caz, cercetare empirică)
- Contribuții la nivel de înțelegere și aplicare

2.2 Lucrarea de Diplomă

Caracteristici:

- **Durata:** 50-80 pagini
- **Nivel:** Programe de conversie profesională
- **Obiectiv:** Certificarea competențelor profesionale
- **Complexitate:** Moderată spre avansată

Cerințe specifice:

- Focus pe aplicabilitatea practică
- Integrarea teoriei cu practica profesională
- Studii de caz din mediul profesional
- Propuneri concrete pentru îmbunătățire

2.3 Disertația de Master

Caracteristici:

- **Durata:** 60-100 pagini
- **Nivel:** Studii de masterat
- **Obiectiv:** Contribuții originale la cunoașterea din domeniu
- **Complexitate:** Avansată

Cerințe specifice:

- Cercetare originală și inovatoare
- Metodologie riguroasă și validată
- Contribuții teoretice și practice
- Implicații pentru cercetarea viitoare

3. CERINȚELE GENERALE ȘI DIFERENȚIEREA PE NIVELURI

3.1 Cerințe Comune pentru Toate Tipurile

Originalitatea:

- Conținut 100% original
- Verificare cu software antiplagiat
- Respectarea drepturilor de autor

Rigoarea Academică:

- Metodologie validă și justificată
- Argumentație logică și coerentă
- Concluzii susținute de dovezi

Calitatea Redactării:

- Limbaj academic adecvat
- Structură clară și logică
- Respectarea normelor lingvistice

3.2 Diferențieri pe Niveluri de Studiu

Aspect	Licență	Diplomă	Master
Profundimea cercetării	Moderată	Aplicativă	Avansată
Contribuția originală	Aplicare	Inovare practică	Cunoaștere nouă
Complexitatea metodologică	Standard	Adaptată	Sofisticată
Bibliografia minimă	15-25 surse	20-30 surse	30-50 surse

PARTEA II - PLANIFICAREA ȘI METODOLOGIA

4. ALEGEREA ȘI DELIMITAREA TEMEI

4.1 Criterii pentru Alegerea Temei

Relevanța Academică:

- Contribuție la cunoașterea din domeniu
- Actualitatea și importanța subiectului
- Conexiunea cu tendințele contemporane

Fezabilitatea:

- Accesul la surse și date
- Timpul și resursele disponibile
- Competențele necesare pentru cercetare

Interesul Personal:

- Pasiunea pentru subiect
- Experiența anterioară în domeniu
- Perspectivele de dezvoltare ulterioară

4.2 Formularea Titlului

Caracteristici ale unui titlu bun:

- **Claritate:** Informează exact asupra conținutului
- **Precizie:** Evită ambiguitățile și generalitățile
- **Concizie:** Maximum 15-20 cuvinte
- **Cuvinte cheie:** Include termenii esențiali pentru domeniu

Exemple de formulare:

- ✗ "Managementul în România"
- ✓ "Impactul transformării digitale asupra strategiilor de management în întreprinderile mici și mijlocii din România"

4.3 Delimitarea Subiectului

Delimitări necesare:

- **Temporală:** Perioada de referință
- **Spațială:** Zona geografică sau organizațională
- **Conceptuală:** Aspectele specifice abordate
- **Metodologică:** Tipul de cercetare aplicat

5. METODOLOGIA CERCETĂRII

5.1 Tipurile de Cercetare

După natura datelor:

Cercetarea Cantitativă:

- Folosește date numerice și statistici
- Metode: ancheta, experimentul, observația sistematică
- Analiza: statistică descriptivă și inferențială
- Avantaje: obiectivitate, reproductibilitate
- Dezavantaje: superficialitate, rigiditate

Cercetarea Calitativă:

- Folosește date descriptive și interpretative
- Metode: interviul, observația participativă, analiza de conținut
- Analiza: tematică, de conținut, fenomenologică
- Avantaje: profunzime, flexibilitate
- Dezavantaje: subiectivitate, dificultate în generalizare

Cercetarea Mixtă:

- Combină elementele cantitative și calitative
- Permite validarea creucinală a rezultatelor
- Oferă o imagine completă a fenomenului

După obiectiv:

Cercetarea Exploratorie:

- Scopul: explorarea unei zone puțin cunoscute
- Caracteristici: flexibilă, inductivă
- Metode: studiile de caz, interviile în profunzime

Cercetarea Descriptivă:

- Scopul: descrierea caracteristicilor unui fenomen

- Caracteristici: sistematică, detaliată
- Metode: ancheta, observația sistematică

Cercetarea Explicativă:

- Scopul: identificarea cauzelor și relațiilor
- Caracteristici: riguroasă, deductivă
- Metode: experimentul, analiza de corelație

5.2 Metodele de Colectare a Datelor

Date Primare (colectate direct):

Chestionarul:

- Structura: întrebări închise, deschise, mixte
- Avantaje: eficiență, standardizare
- Limite: rata de răspuns, superficialitate
- Aplicabilitate: cercetări cantitative mari

Interviul:

- Tipuri: structurat, semi-structurat, liber
- Avantaje: profunzime, flexibilitate
- Limite: subiectivitate, timp îndelungat
- Aplicabilitate: cercetări calitative

Observația:

- Tipuri: participativă, non-participativă
- Avantaje: directete, autenticitate
- Limite: interferența observatorului
- Aplicabilitate: studiile comportamentale

Date Secundare (existente):

Documentele Oficiale:

- Rapoarte guvernamentale
- Statistici naționale și internaționale
- Legislație și regulamente

Literatura Academică:

- Cărți și monografii
- Articole din reviste științifice

- Teze și disertații anterioare

Bazele de Date:

- Eurostat, INSEE, BNR
- Web of Science, Scopus
- Baze de date specializate pe domenii

5.3 Eșantionarea

Principii generale:

- Reprezentativitatea pentru populația țintă
- Dimensiunea adecvată pentru analiza statistică
- Accesibilitatea și fezabilitatea

Metode de eșantionare:

Eșantionarea Probabilistă:

- Aleatorie simplă
- Sistematică
- Stratificată
- În clustere

Eșantionarea Non-probabilistă:

- Prin conveniență
- Prin cote
- Prin efectul bulgărului de zăpadă
- Prin experți

6. DESIGNUL STUDIULUI DE CERCETARE

6.1 Componentele Designului

Întrebarea de Cercetare:

- Clară și precisă
- Relevantă pentru domeniu
- Fezabilă în condițiile date

Ipotezele:

- Formulate ca relații testabile
- Bazate pe teoria existentă

- Falsificabile empiric

Variabilele:

- Independente (cauze presupuse)
- Dependente (efecte măsurate)
- De control (factori exteriori)

6.2 Validitatea Cercetării

Validitatea Internă:

- Relația cauzală este reală
- Controlul variabilelor externe
- Eliminarea explicațiilor alternative

Validitatea Externă:

- Generalizabilitatea rezultatelor
- Reprezentativitatea eșantionului
- Aplicabilitatea în alte contexte

Validitatea de Construct:

- Măsurarea corectă a conceptelor
- Operationalizarea adecvată
- Consistența instrumentelor

PARTEA III - STRUCTURA ȘI REDACTAREA

7. STRUCTURA STANDARD A LUCRĂRILOR ACADEMICE

7.1 Elementele Obligatorii

1. Pagina de Titlu

- Numele universității și facultății
- Tipul lucrării (licență/diplomă/disertație)
- Titlul complet al lucrării
- Numele și funcția coordonatorului
- Numele studentului
- Localitatea și anul

2. Declarația de Originalitate

"Prin prezenta declar că rezultatele prezentate în această lucrare sunt în întregime rezultatul propriei mele creații cu excepția cazului în care se fac referiri la rezultatele altor autori. Confirm faptul că orice material folosit din alte surse este în mod clar referit în lucrare și este indicat în lista de referințe bibliografice."

Data: _____

Semnătura: _____

3. Cuprinsul

- Lista capitolelor și subcapitolelor
- Numerotarea paginilor
- Lista figurilor și tabelelor (opțional)

4. Rezumatul (Abstract)

- Maximum 250-300 cuvinte
- Prezentarea succintă a obiectivelor, metodologiei, rezultatelor și concluziilor
- Cuvinte cheie (5-7 termeni)

7.2 Corpul Lucrării

Introducerea (5-10% din lucrare)

Componentele obligatorii:

- **Contextul și motivația cercetării**
- **Problema de cercetare și obiectivele**
- **Întrebările de cercetare și ipotezele**
- **Metodologia de cercetare (pe scurt)**
- **Structura lucrării**
- **Contribuția originală**
- **Limitările cercetării**

Exemplu de structură pentru introducere:

1. Contextul cercetării
2. Problema de cercetare
3. Obiectivele generale și specifice
4. Întrebările de cercetare
5. Ipotezele de lucru
6. Metodologia utilizată
7. Structura lucrării
8. Contribuția și relevanța studiului

Revizuirea Literaturii (20-25% din lucrare)

Obiectivele:

- Prezentarea stării actuale a cunoașterii
- Identificarea lacunelor în cercetare
- Justificarea relevanței studiului
- Fundamentarea teoretică a cercetării

Structura recomandată:

- **Evoluția istorică a domeniului**
- **Teoriile și conceptele fundamentale**
- **Cercetările anterioare relevante**
- **Lacunele identificate în literatură**
- **Cadrul teoretic adoptat**

Metodologia Cercetării (15-20% din lucrare)

Componentele esențiale:

- **Designul cercetării**
- **Populația și eșantionul**
- **Instrumentele de colectare a datelor**
- **Procedura de colectare**
- **Metodele de analiză**
- **Considerații etice**
- **Limitările metodologice**

Rezultatele și Analiza (30-35% din lucrare)

Principii de prezentare:

- **Obiectivitatea și claritatea**
- **Utilizarea figurilor și tabelor**
- **Analiza sistematică conform obiectivelor**
- **Interpretarea în contextul teoretic**

Structura recomandată:

- **Analiza descriptivă**
- **Testarea ipotezelor**
- **Rezultate secundare**
- **Analiza comparativă**

Discuția și Interpretarea (10-15% din lucrare)

Componentele importante:

- Interpretarea rezultatelor în contextul literaturii
- Confirmarea sau infirmarea hipotezelor
- Implicațiile teoretice și practice
- Limitările studiului
- Propuneri pentru cercetări viitoare

Concluziile (3-5% din lucrare)

Elementele cheie:

- Sinteza principalelor rezultate
- Răspunsul la întrebările de cercetare
- Contribuția originală
- Recomandări pentru practică
- Direcții de cercetare viitoare

7.3 Elementele Finale

Bibliografia

- Lista completă a surselor utilizate
- Formatarea conform stilului adoptat (APA, MLA, Chicago etc.)
- Minimum 15-50 surse (în funcție de nivelul studiilor)

Anexele

- Instrumentele de cercetare
- Date brute
- Materiale suplimentare
- Maximum 20% din totalul lucrării

8. REDACTAREA ACADEMICĂ ȘI STILUL ȘTIINȚIFIC

8.1 Caracteristicile Stilului Academic

Obiectivitatea:

- Evitarea exprimărilor subiective
- Folosirea persoanei a III-a
- Prezentarea echilibrată a argumentelor

Claritatea:

- Fraze simple și directe
- Terminologie precisă
- Structură logică a paragrafelor

Concizia:

- Eliminarea redundanțelor
- Focus pe aspectele esențiale
- Economie de cuvinte

8.2 Structura Paragrafelor**Modelul standard:**

1. **Fraza subiect** - ideea principală
2. **Dezvoltarea** - explicații, exemple, dovezi
3. **Tranziția** - legătura cu paragraful următor

Exemplu:

Transformarea digitală a afectat fundamental procesele de management în întreprinderile moderne (fraza subiect). Studiile recente demonstrează că implementarea tehnologiilor digitale a îmbunătățit eficiența operațională cu 30-40% în majoritatea organizațiilor analizate (dezvoltarea cu dovezi). Această tendință ridică întrebări importante despre adaptarea strategiilor manageriale la noua realitate tehnologică (tranziția).

8.3 Utilizarea Timpurilor Verbale**Prezentul:**

- Pentru afirmații generale și teorii
- Pentru descrierea figurilor și tabelor
- Pentru concluziile generale

Perfectul simplu:

- Pentru descrierea studiilor anterioare
- Pentru prezentarea metodologiei
- Pentru raportarea rezultatelor

Exemplu:

Literatura de specialitate indică (prezent) că managementul strategic s-a transformat (perfect simplu) semnificativ în ultimele două decenii. Studiul realizat a demonstrat (perfect simplu) că aceste schimbări continuă (prezent) să influențeze performanțele

organizaționale.

9. CITAREA ȘI REFERINȚELE BIBLIOGRAFICE

9.1 Stilurile de Citare

APA Style (American Psychological Association)

- Popular în științele sociale și psihologie
- Sistema autor-dată în text
- Lista de referințe alfabetică la sfârșitul lucrării

Exemple APA:

- În text: (Smith, 2023, p. 45)
- Bibliografie: Smith, J. (2023). *Title of the book*. Publisher.

Chicago Style

- Utilizat în istorie și literatură
- Note de subsol și bibliografie
- Două variante: author-date și notes-bibliography

MLA Style (Modern Language Association)

- Specific pentru literatură și științe umaniste
- Format autor-pagină în text
- Lista lucrărilor citate la sfârșit

9.2 Regulile Citării în Text

Citarea Directă (scurtă):

Conform lui Popescu (2023), "managementul modern necesită o abordare integrată a tehnologiilor digitale" (p. 78).

Citarea Directă (lungă, peste 40 cuvinte):

Analiza literaturii relevante indică că:

Transformarea digitală nu reprezintă doar o tendință temporară, ci o schimbare fundamentală în modul în care organizațiile își structurează procesele interne și își gestionează relațiile cu clienții și partenerii. Această transformare implică nu doar adoptarea unor noi tehnologii, ci și

o redefinire a culturii organizaționale. (Ionescu, 2024, p. 123)

Parafrizarea:

Cercetările recente sugerează că implementarea tehnologiilor artificiale în managementul resurselor umane poate îmbunătăți semnificativ procesele de recrutare și selecție (Gheorghiu, 2023).

9.3 Construirea Bibliografiei

Cărți:

Autor, A. A. (An). Titlul cărții: Subtitlul. Editura.

Articole din reviste:

Autor, A. A. (An). Titlul articolului. Numele Revistei, Volumul (Numărul), paginile.

Surse online:

Autor, A. A. (An, Luna Ziua). Titlul articolului. Numele Site-ului. URL

Capitole din cărți:

Autor, A. A. (An). Titlul capitolului. În B. B. Editor (Ed.), Titlul cărții (pp. xx-xx). Editura.

PARTEA IV - ASPECTE TEHNICE ȘI FINALIZARE

10. FORMATAREA ȘI TEHNOREDACTAREA

10.1 Standardele de Formatare

Fontul și dimensiunea:

- Times New Roman, 12pt (corpul textului)
- Arial sau Calibri, 11-12pt (alternativă acceptabilă)
- Courier New, 10pt (pentru codul sursă)

Spațierea:

- 1.5 între rânduri pentru textul principal
- 1.0 pentru citările lungi și bibliografia

- 2.0 înainte și după titlurile de capitole

Marginile:

- Stânga: 3 cm (pentru legătorie)
- Dreapta: 2 cm
- Sus și jos: 2.5 cm

Numerotarea paginilor:

- Începe cu introducerea (pagina 1)
- Pagina de titlu și cuprinsul nu se numerează
- Poziția: jos de pagină, centrat sau dreapta

10.2 Structurarea Capitolelor

Titlurile de capitole:

- Font: 16-18pt, bold
- Poziție: centrat
- Spațierea: 2 rânduri înainte și după
- Fiecare capitol începe pe pagină nouă

Subtitlurile:

- Nivelul 1: 14pt, bold
- Nivelul 2: 13pt, bold
- Nivelul 3: 12pt, bold
- Alinierea la stânga

Numerotarea:

CAPITOLUL 1. INTRODUCEREA
 1.1. Contextul cercetării
 1.1.1. Evoluția domeniului
 1.1.1.1. Aspecte istorice

10.3 Figurile și Tabelele

Regulile generale:

- Maximum 3/4 din pagină
- Numerotarea consecutivă
- Titluri descriptive
- Sursa pentru materialele împrumutate

Formatarea figurilor:

Figura 1. Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2020-2024
[GRAFIC]
Sursa: Prelucrare proprie după datele INS (2024)

Formatarea tabelelor:

Tabelul 1. Caracteristicile demografice ale eșantionului

Variabila	Categoria	Frecven
-----------	-----------	---------

NOTĂ IMPORTANTĂ:

Acest ghid nu reprezintă un ghid oficial al unei facultăți sau universități. Informațiile prezentate au caracter pur orientativ și informativ, bazându-se pe practici generale din mediul academic românesc. Recomandăm consultarea ghidurilor specifice ale propriei instituții de învățământ superior și discutarea cerințelor particulare cu profesorul coordonator. Regulile de formare, structurarea conținutului și criteriile de evaluare pot varia între instituții, specializări și coordonatori. Studentul are responsabilitatea de a se informa cu privire la cerințele specifice ale programului de studii pe care îl urmează.